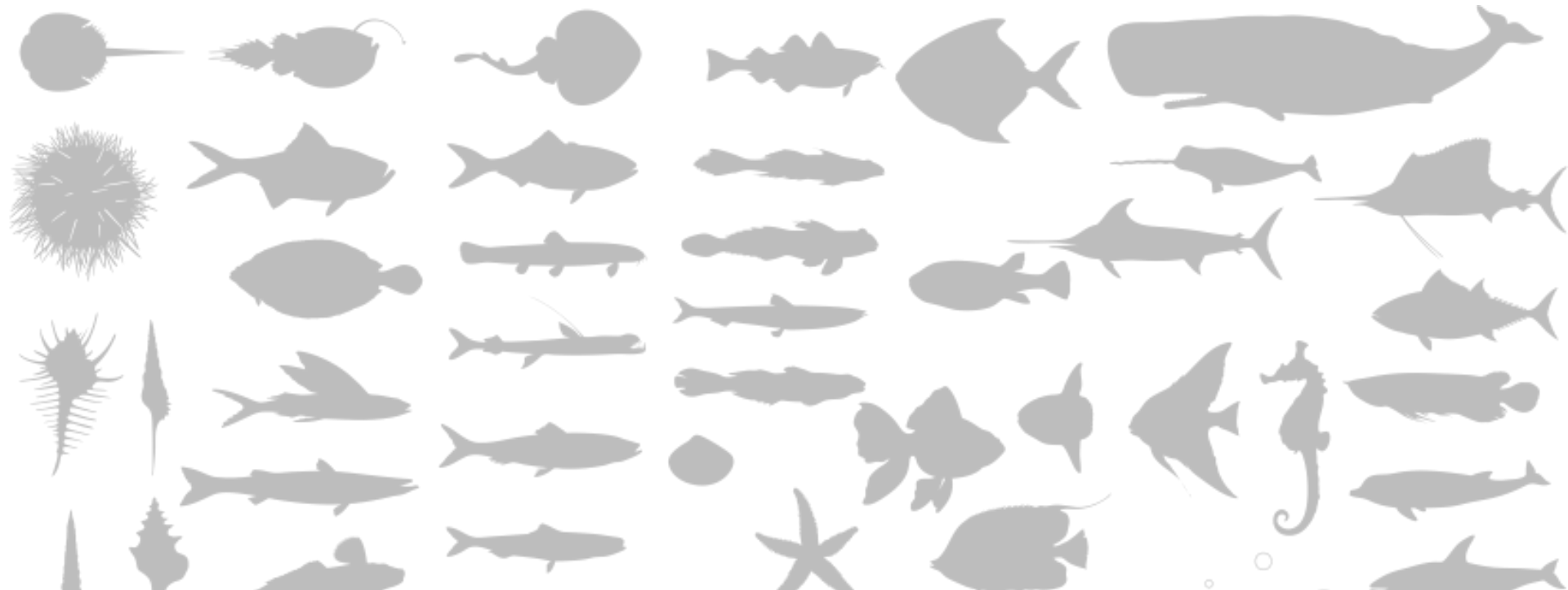
Ихтиологические проблемы проектного управления

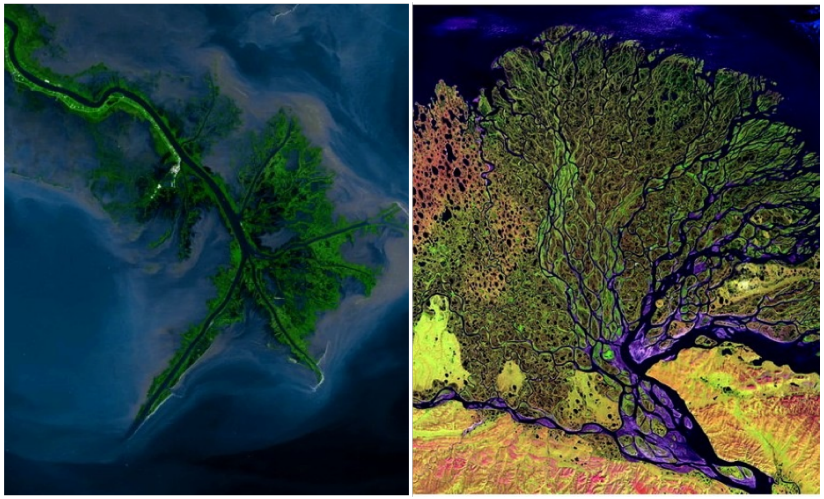
Как экосистемы принятия решений влияют на конечный результат

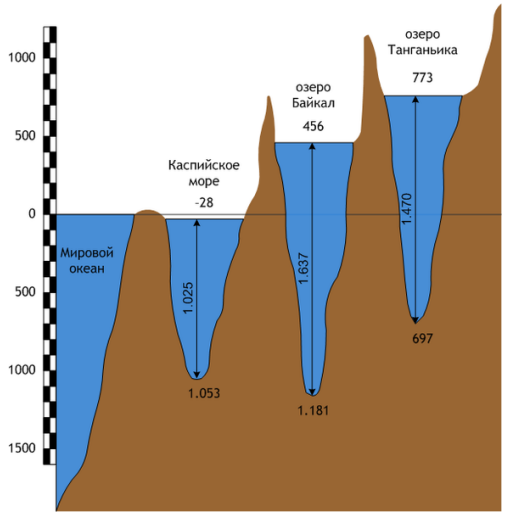


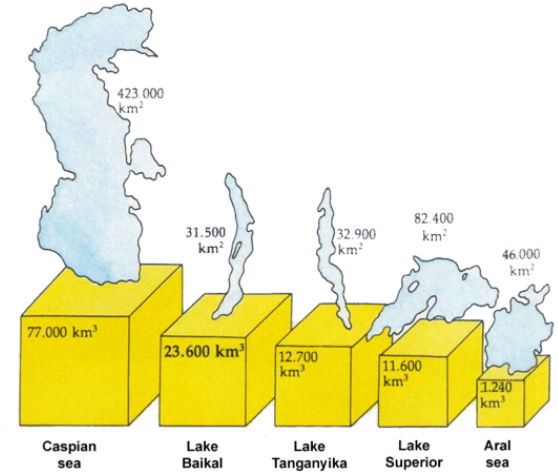
О чем будем говорить?

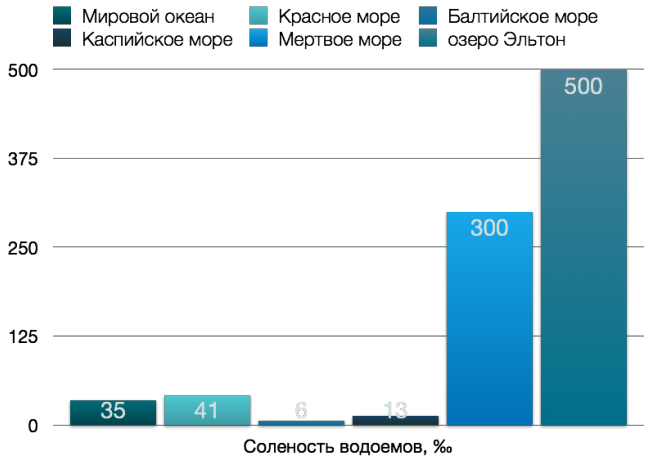
- Какие бывают компании?
- Как устроены разные экосистемы?
- В чем причины неудач: пять реальных историй
- Как использовать рыб: рецепты, которые работают

Какие бывают компании?

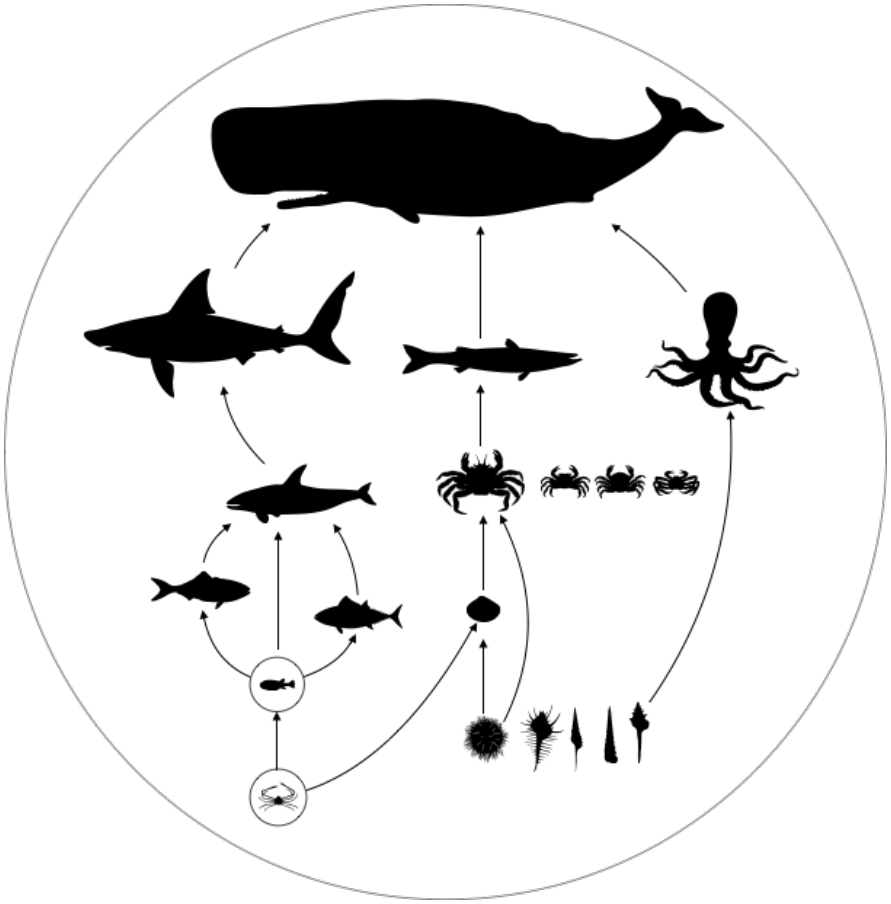




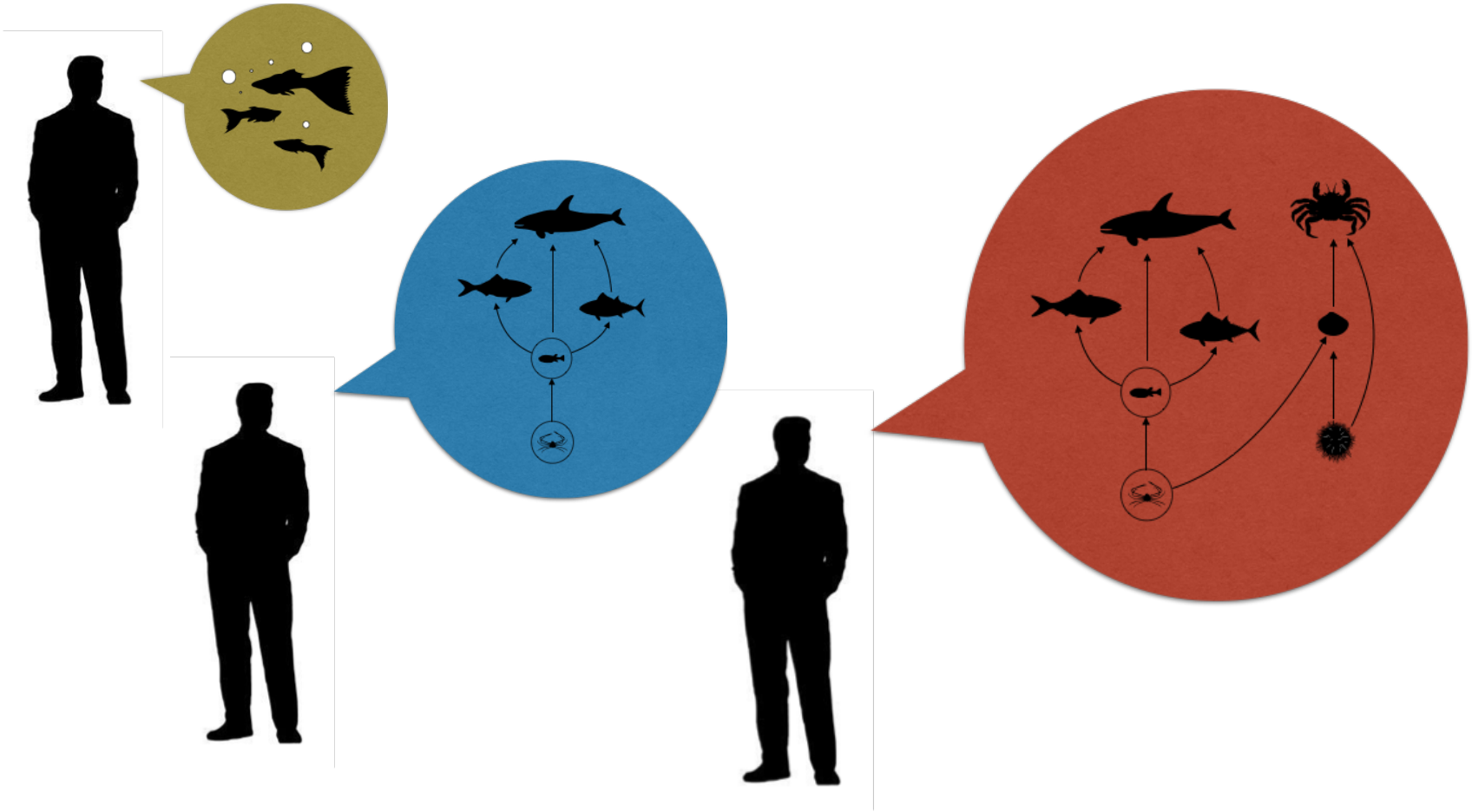




Экосистема принятия решений

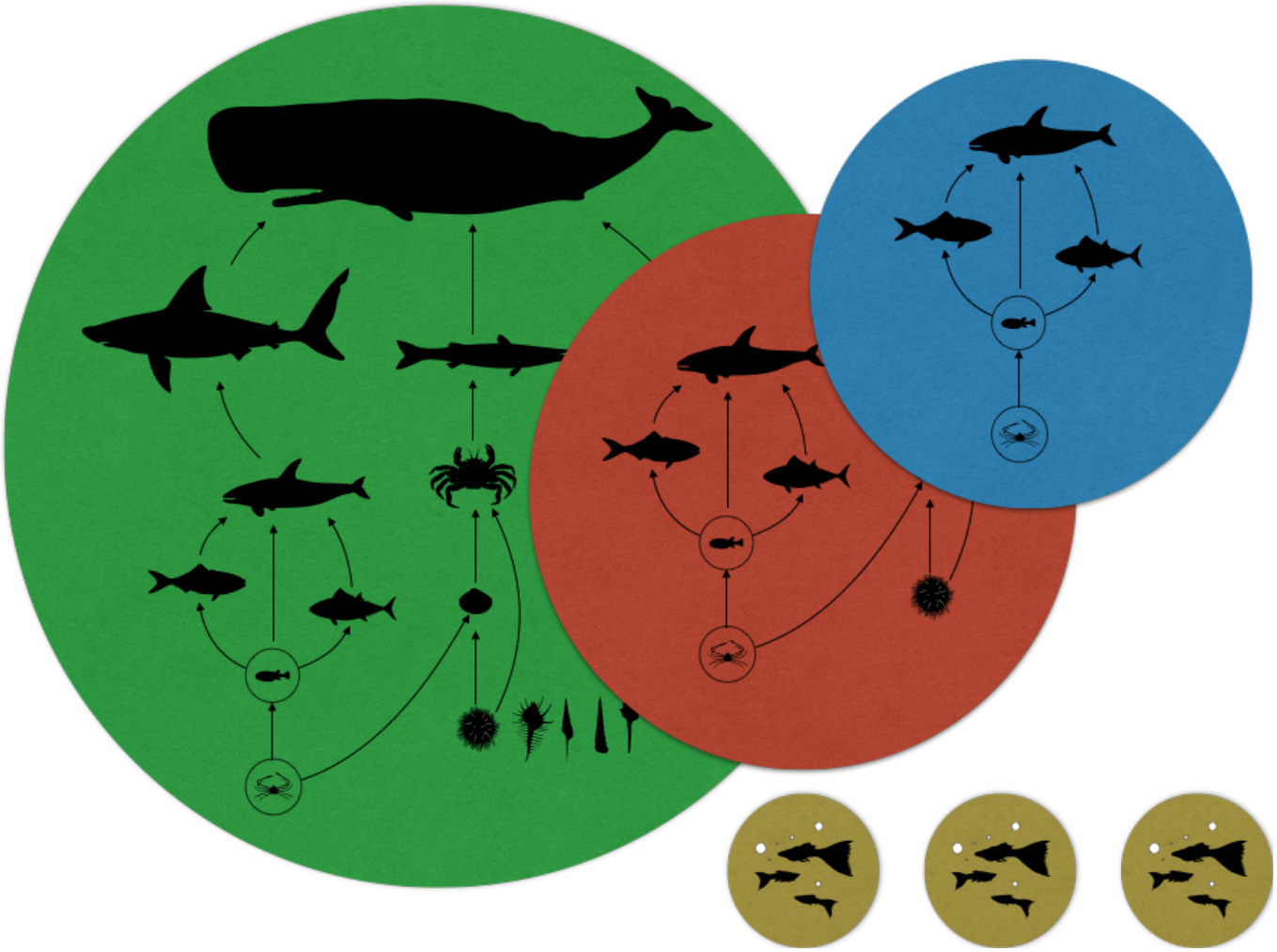


Как люди представляют экосистему?

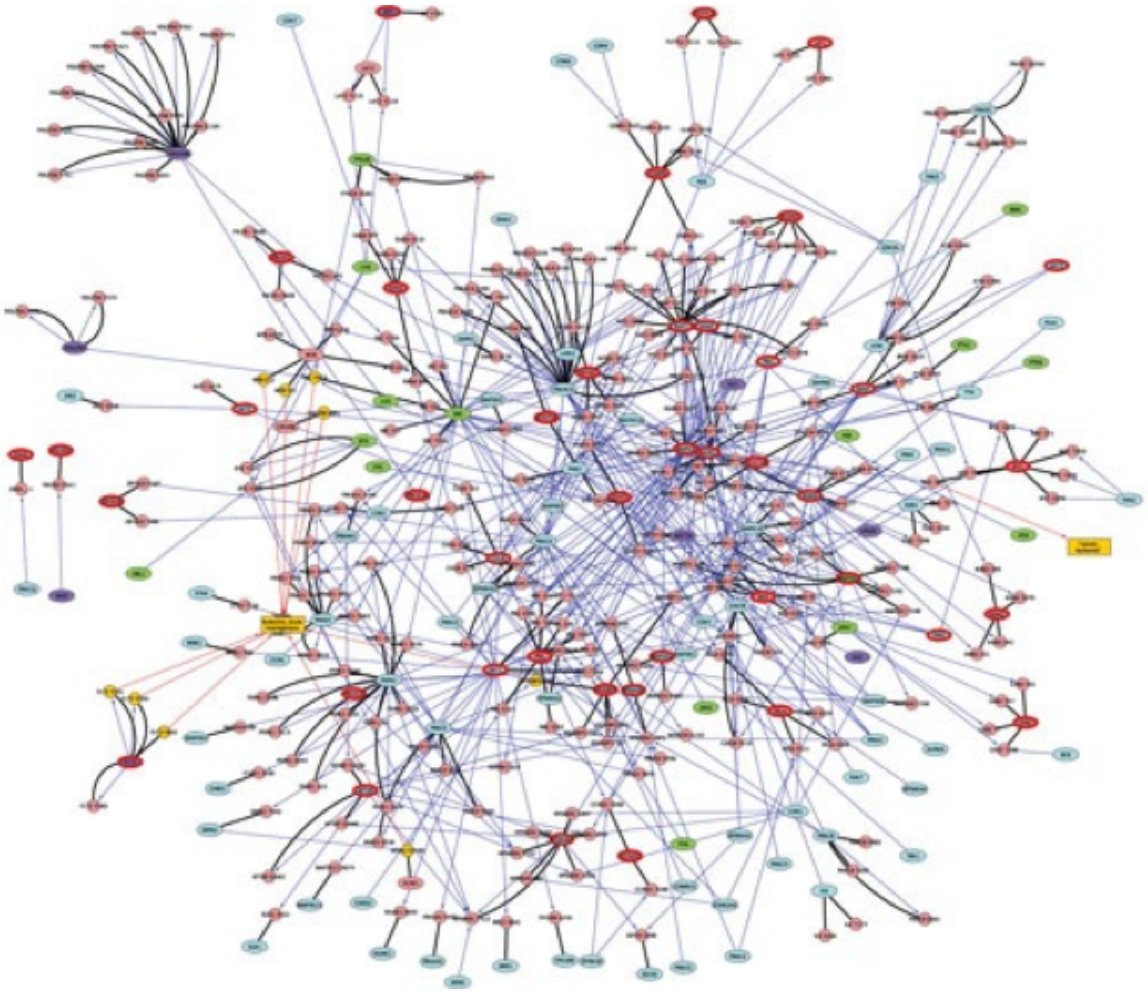


Как люди представляют экосистему?

Как все работает на самом деле?

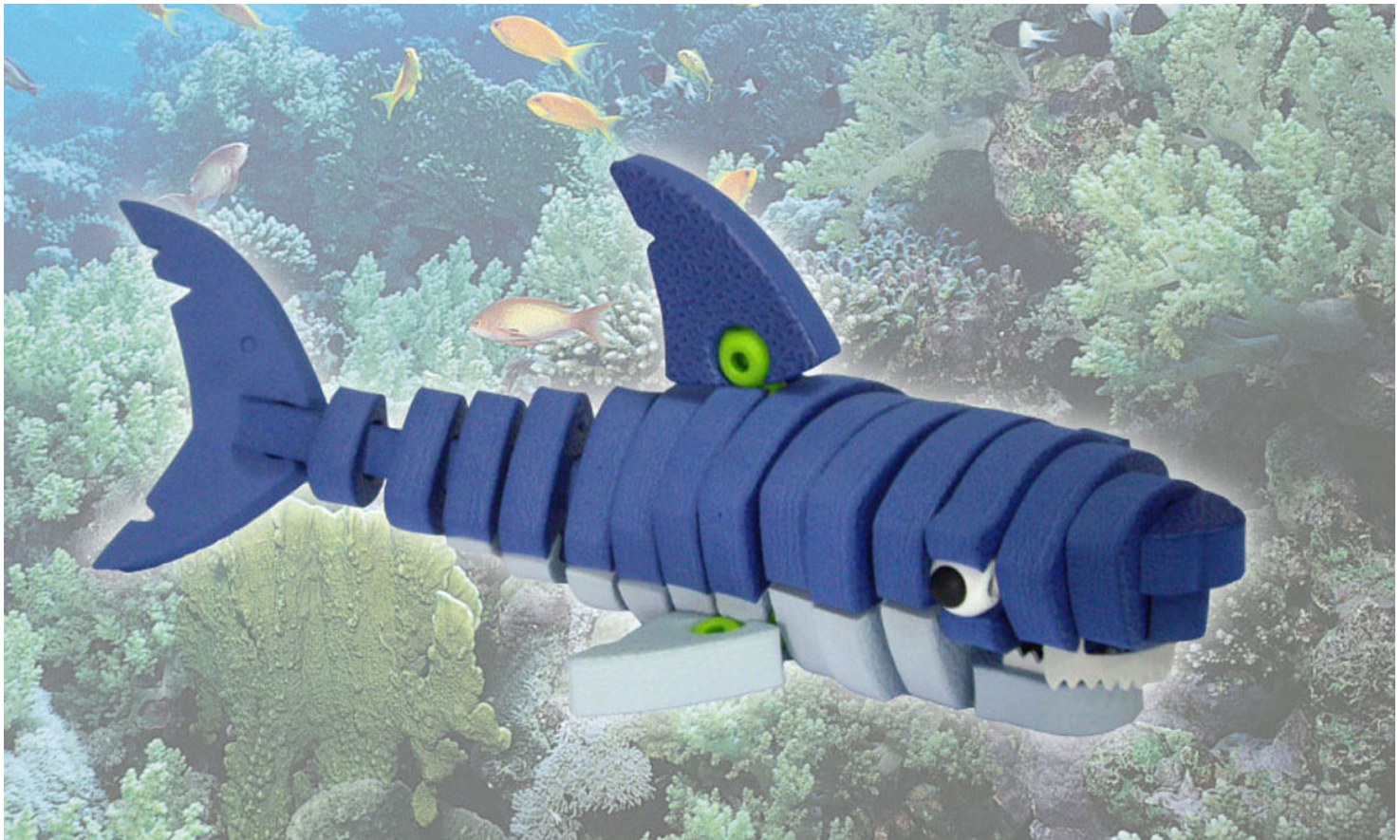


Как все работает на самом деле?

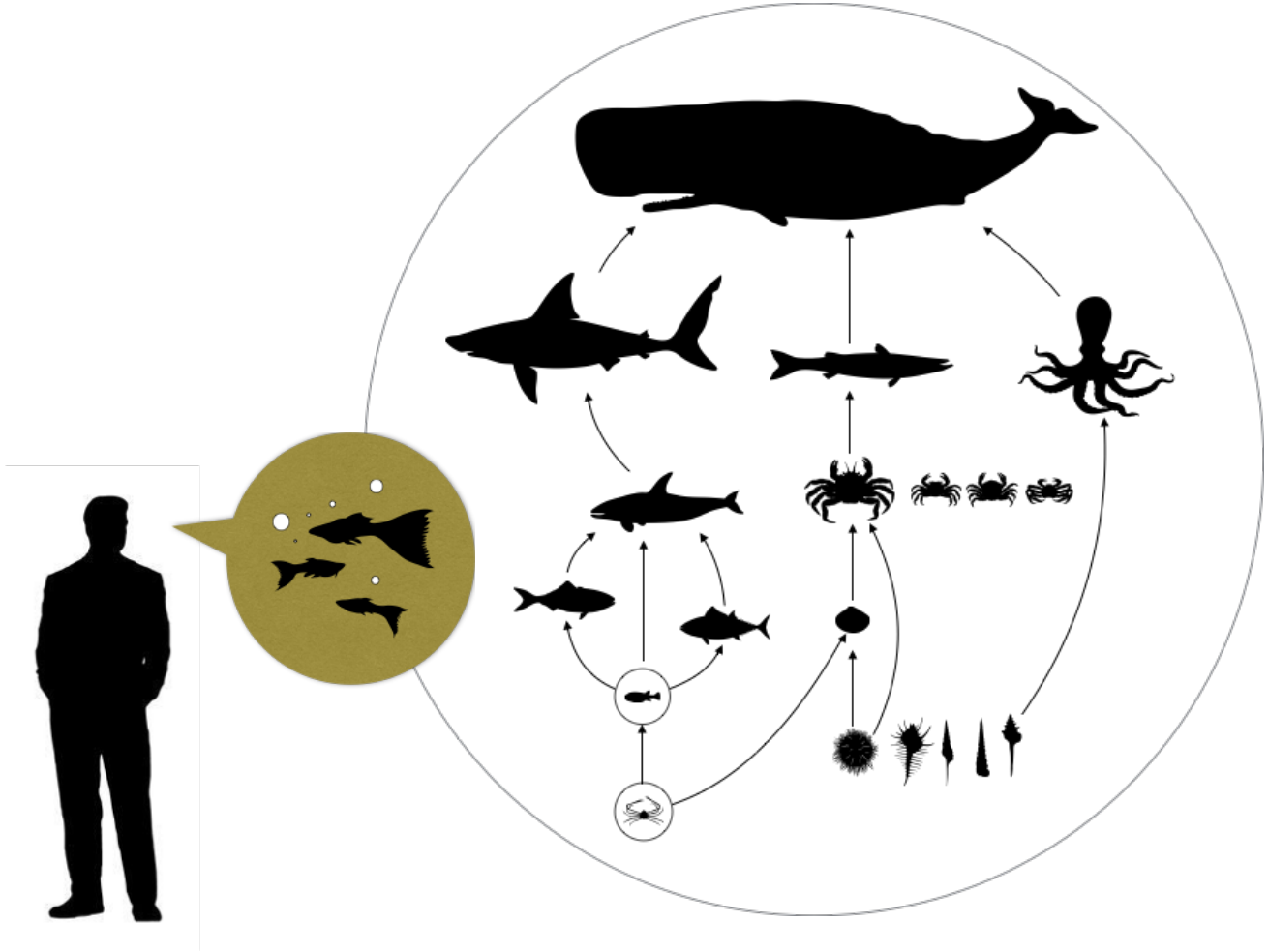


История первая

Игрушечный хищник



Проблема



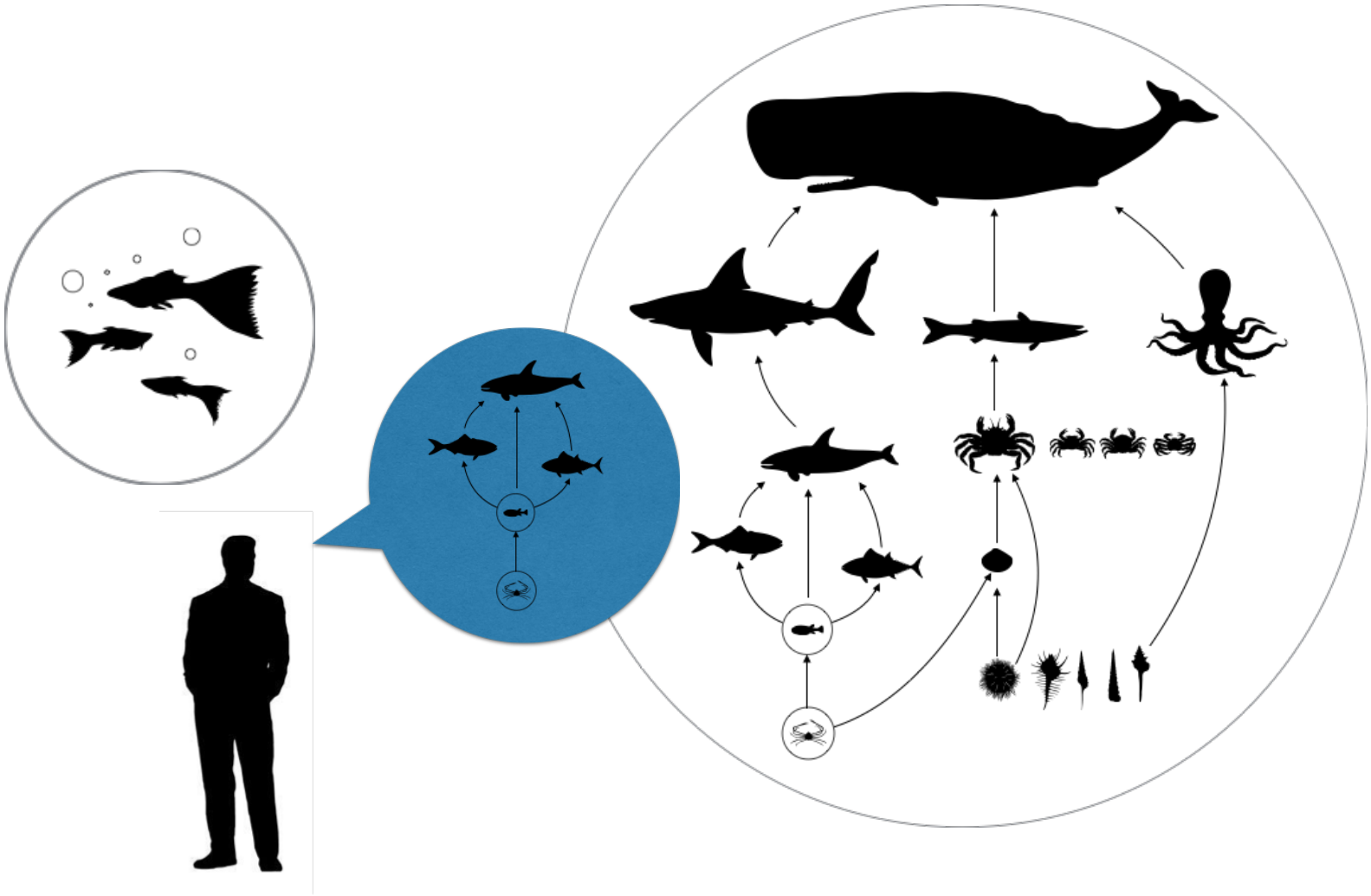
Решение

- Попросить полномочия
- Решать ключевые вопросы на другом уровне
- Заменить игрушечного менеджера

История вторая

Буря в тихой гавани

Проблема

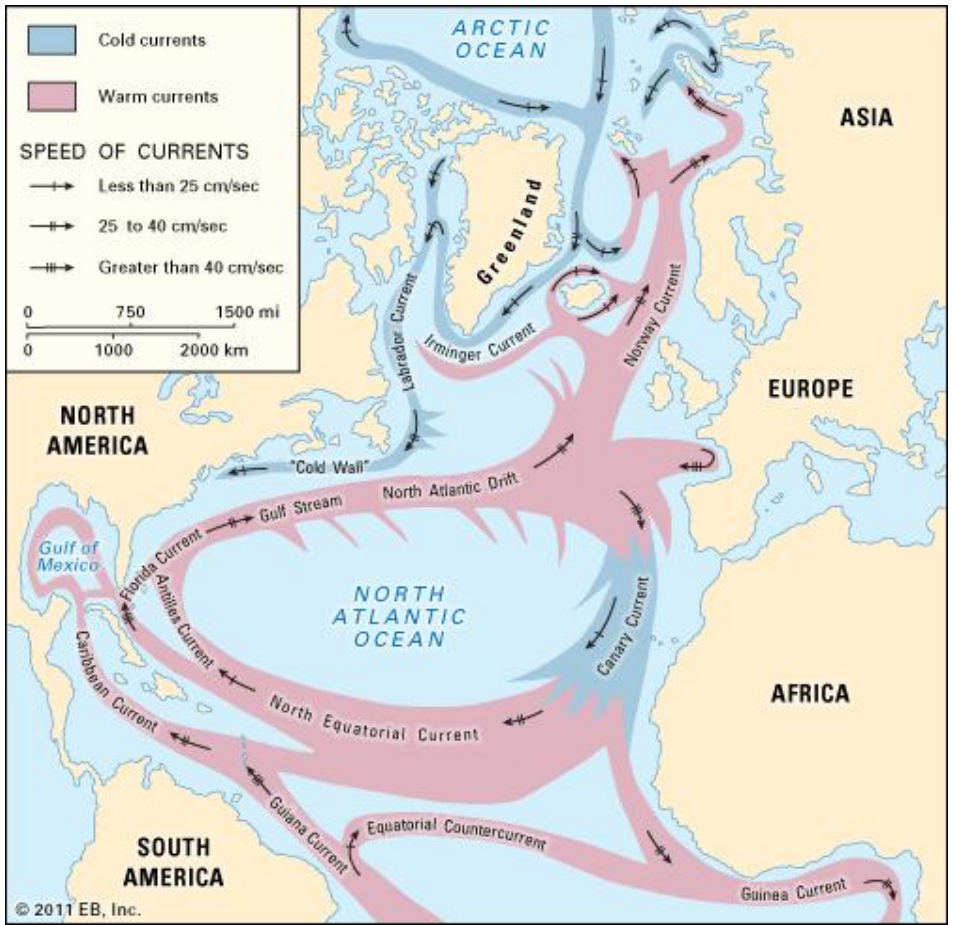


Решение

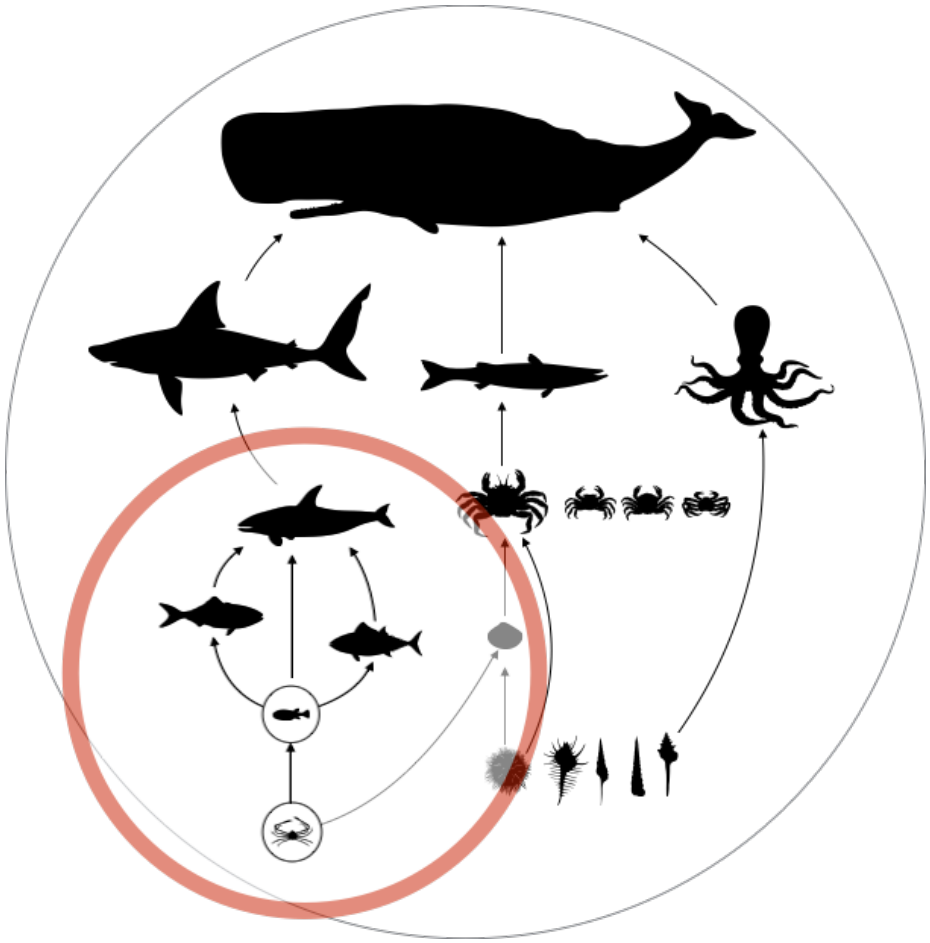
- Договориться об обратной связи
- Использовать альтернативные каналы коммуникации
- Объединиться общей целью вне проекта

История третья

«Забытое» течение



Проблема

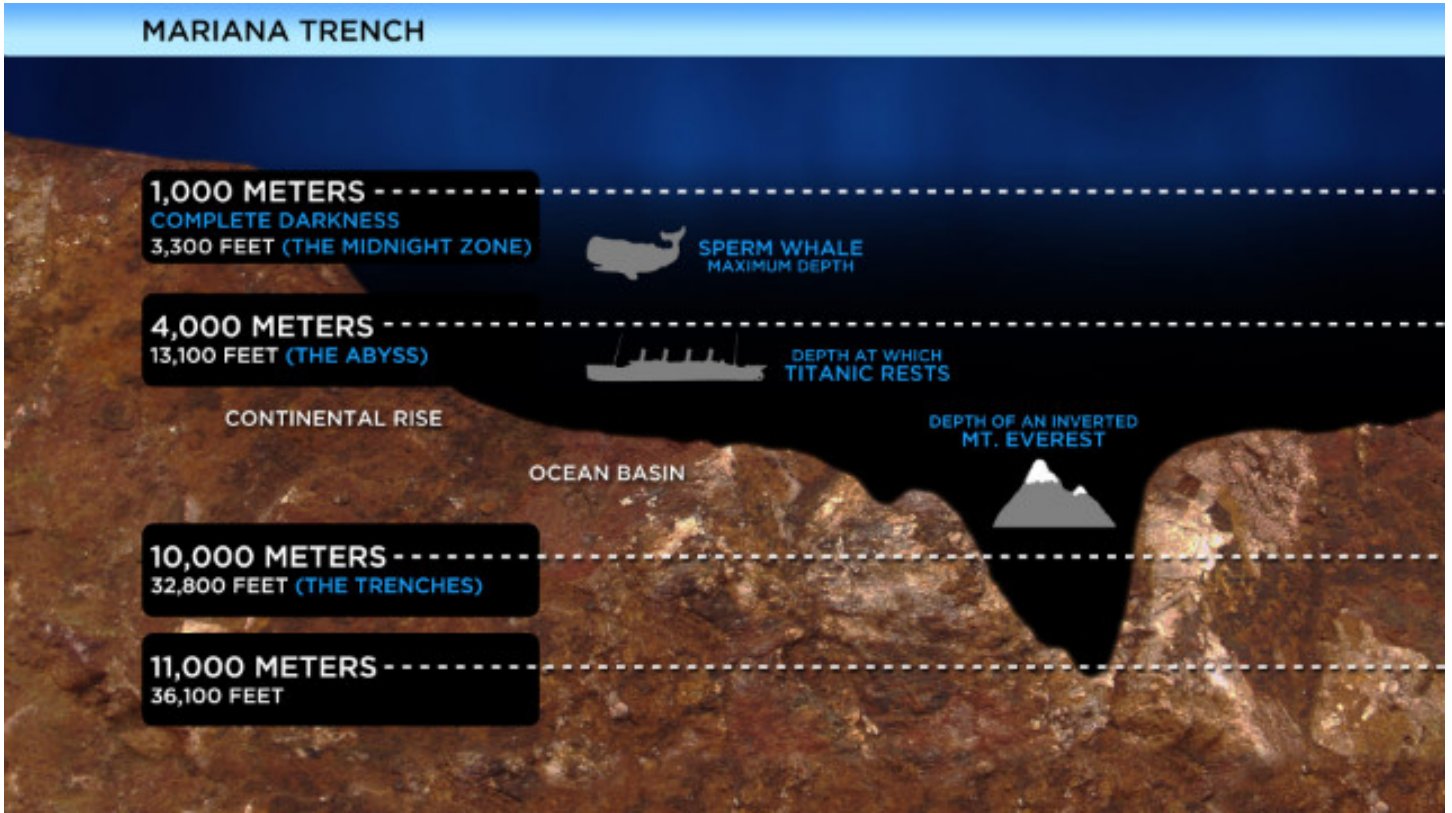


Решение

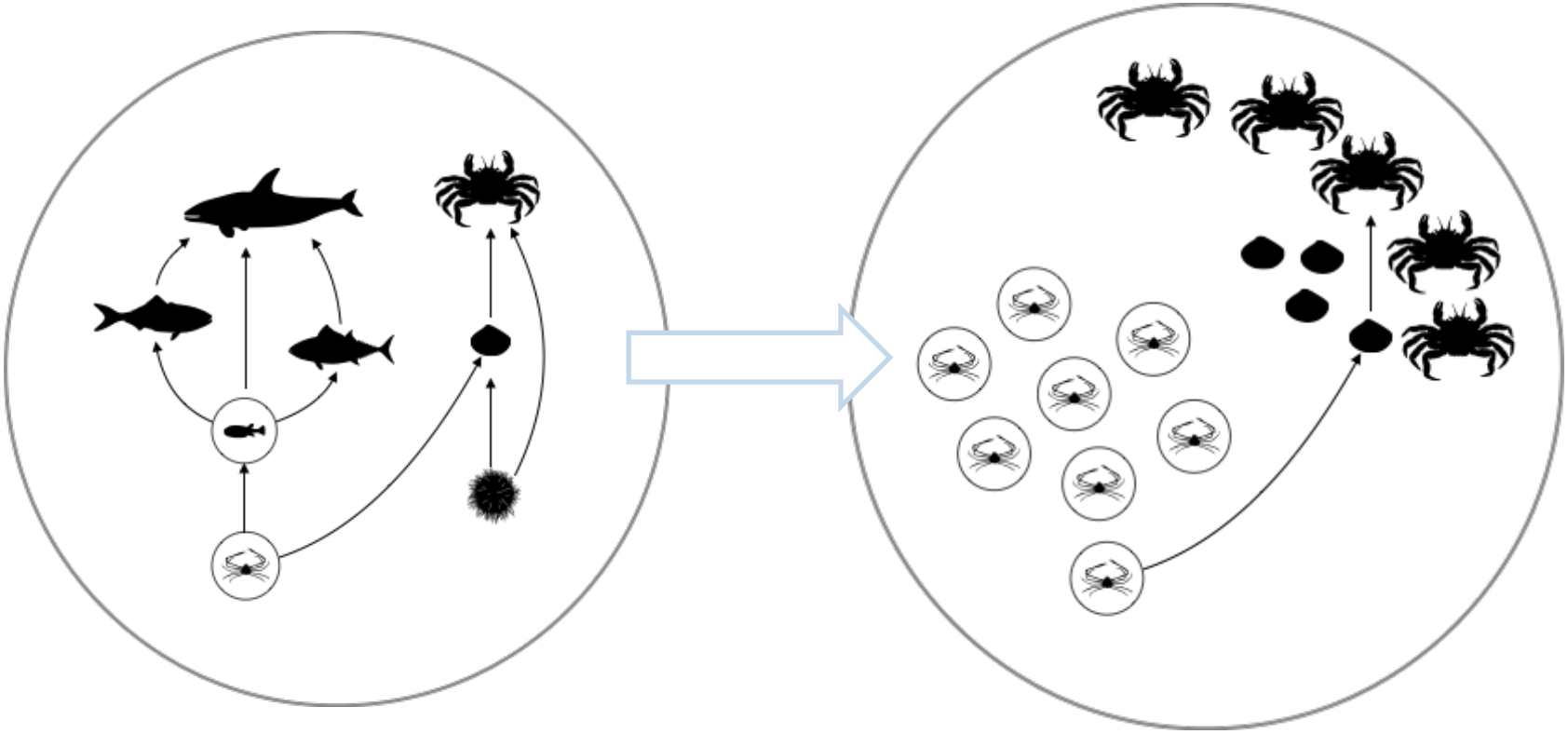
- Рассматривать заказчика в контексте макросистемы
- Договориться о возможных изменениях
- Регулярно сверяться с картой целей

История четвертая

Тайны океана



Проблема



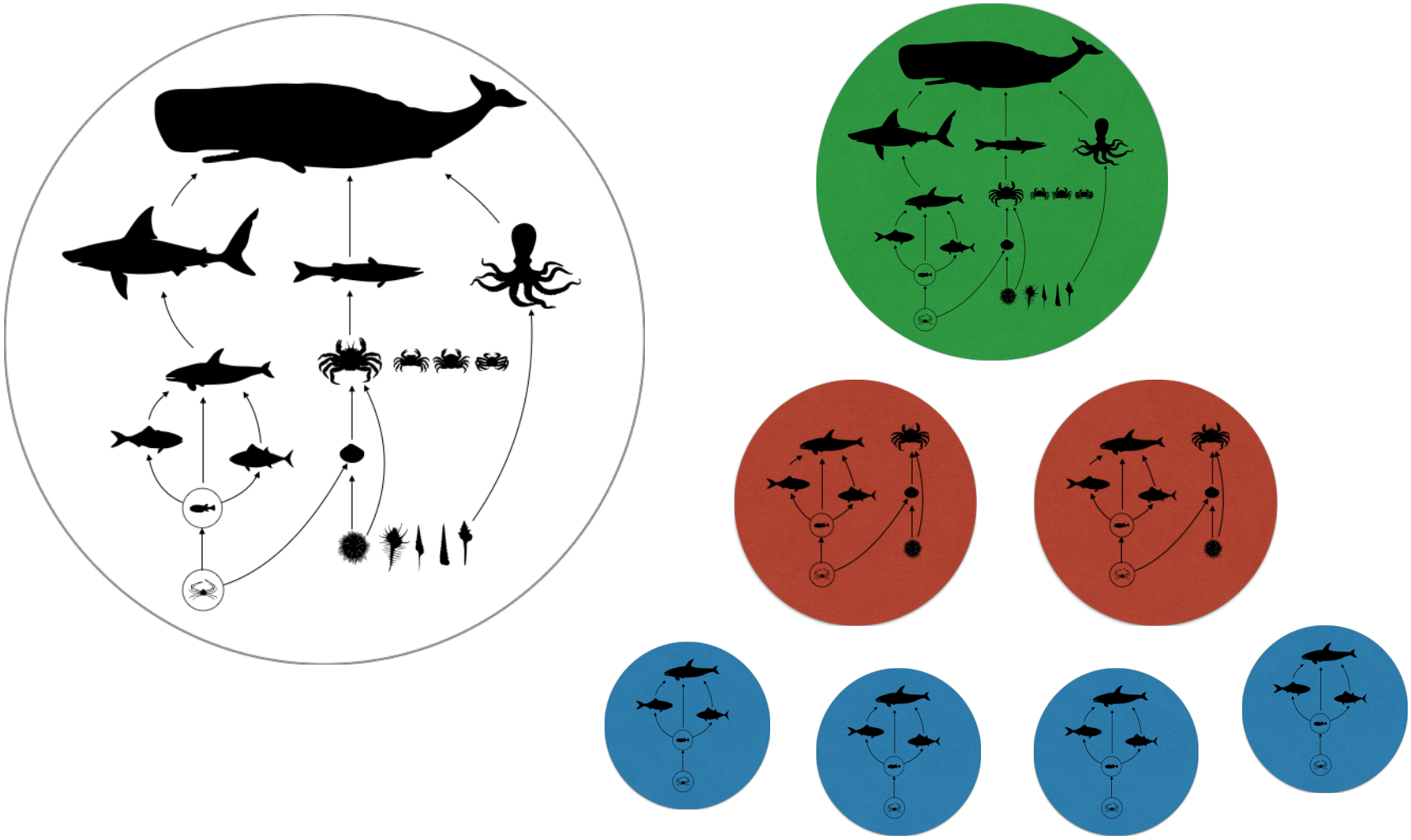
Решение

- Чек-лист с ограничениями
- Реальный календарь проекта

История пятая

Пропавшие в бездне

Проблема



Решение

- Рассматривать бизнес заказчика как целое
- Анализировать предыдущий опыт заказчика
- Упрощать цепочки согласований

Выводы

- Единая картина мира

  у всех участников проекта

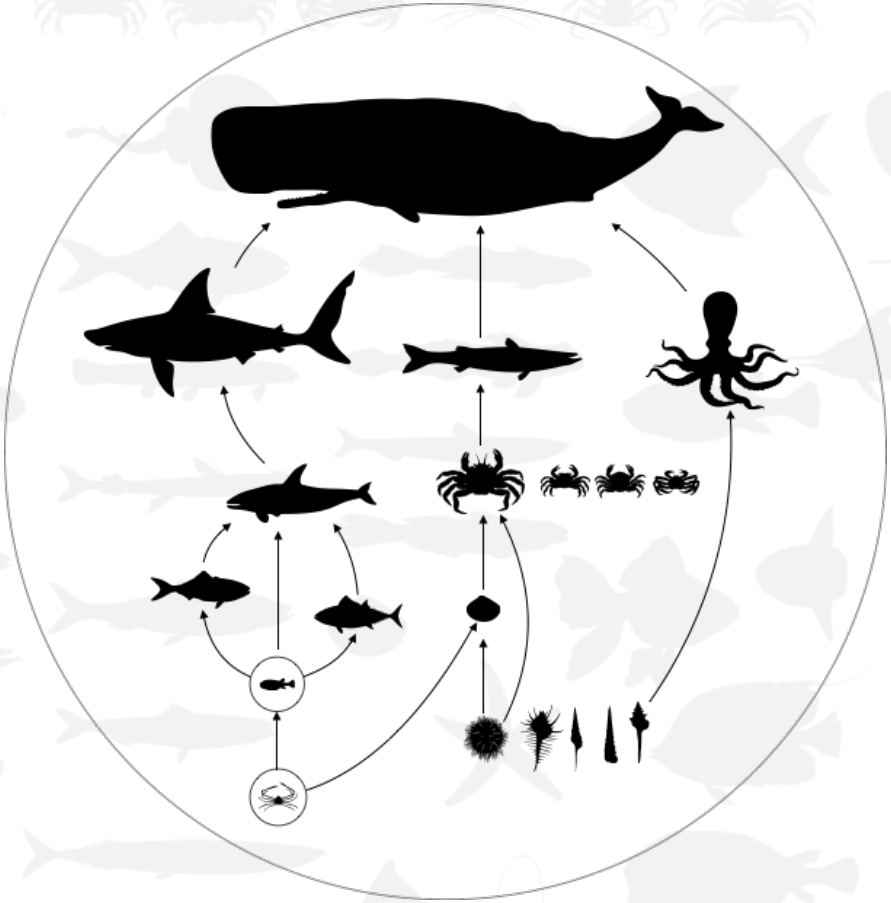
- Систематическая актуализация

  состояния экосистемы

- Особое внимание —

  на стыках экосистем

Вопросы?



Дмитрий Калинников
dk@adv.ru